

УДК 316.334.55/.56(476)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ГОРОДОВ БЕЛАРУСИ (СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ)

А. Ю. Сакович

кандидат социологических наук, доцент
Белорусский государственный университет

В статье представлены перспективы развития малых городов Республики Беларусь. Важнейшими показателями уровня развития поселений является: 1) социальная инфраструктура; 2) возможности трудоустройства. Установлено, что перспективным направлением развития малых городов является реализация в них проекта «Умный город». Потенциал имеет туристическая профилизация поселений, обладающих рекреационными ресурсами. Расширить возможности для трудоустройства способны крупные модернизированные сельхозпредприятия. Перспективным является дистанционный формат занятости. Развитие бизнеса способно создать новые рабочие места и улучшить инфраструктуру малых городов.

Ключевые слова: малый город, социальная инфраструктура, рынок труда, модернизированное сельхозпредприятие, дистанционная занятость.

Введение

Малые провинциальные города имеют важное значение в структуре расселения Республики Беларусь. Занимая промежуточное положение между сельскими поселениями и крупными городами, они выполняют функцию ретрансляции норм, ценностей, установок, образцов поведения для окружающих деревень и агрогородков. По отношению к селу малые провинциальные города выступают административными, управленческими, хозяйственными, экономическими и социокультурными центрами. По этой причине они являются местом притяжения сельского населения. На протяжении многих лет численность населения малых провинциальных городов была стабильна за счет миграционного притока сельчан. Однако в настоящее время наблюдается процесс депопуляции села. В период с 2021 г. по 2025 г. численность сельского населения уменьшилась на 142735 чел. и составила 1926590 чел. [1, с. 4; 2, с. 4]. Это приводит к сокращению числа жителей малых провинциальных городов, находящихся на удаленном расстоянии от столицы и областных центров, не относящихся к категории городов-спутников. Типичным примером такого поселения является Мядель. Его численность в 2025 г. составила 6887 чел., что на 259 чел. меньше по сравнению с 2021 г. [1 с. 20; 2 с. 14]. Тенденция сокращения числа населения в малых городах характерна для провинции в целом.

Важнейшими показателями уровня развития поселений являются: 1) возможности трудоустройства в них; 2) состояние их социальной инфраструктуры. Города, в которых есть возможность устроиться на интересную работу с достойной оплатой труда, имеют перспективу роста и развития. Увеличение численности населения обуславливает потребность в строительстве жилья и инфраструктурных объектов. Наряду с новыми домами появляются детские сады, школы, поликлиники, кафе и др. Поселения, демонстрирующие рост населения, являются привлекательными для финансовых инвестиций. Они выступают благоприятной средой для реализации различных бизнес-идей. Поэтому для изучения возможностей развития малых провинциальных городов необходим анализ состояния их социальной инфраструктуры и рынка труда.

Городское население белорусской провинции редко выступает объектом самостоятельных социологических исследований. Чаще всего оно изучается в рамках масштабных республиканских опросов. Однако в 2023 г. Белорусским институтом стратегических исследований (БИСИ) был проведен онлайн-опрос жителей малых городов, в рамках которого изучалась удовлетворенность горожан состоянием социальной инфраструктуры, возможностями трудоустройства в поселениях, а также перспективы их развития в ближайшие 10–20 лет. Объективную информацию о численности населения, размере заработной платы, структуре занятости и др. предоставляют данные статистики. Кроме того, в июле–августе 2024 г. нами был проведен экспертный опрос руководителей и специалистов сельхозпредприятий Мядельского района на тему «Кадровое обеспечение и модернизация агропромышленного комплекса Республики Беларусь», в ходе которого затрагивался вопрос благоустроенности районного центра. Опираясь на результаты социологических исследований и данные статистики, рассмотрим перспективы развития малых провинциальных городов Беларуси.

Основная часть

Социальная инфраструктура. Согласно данным опроса, проведенного БИСИ в 2023 г., большинство населения малых городов было удовлетворено работой объектов культуры (83,0%), спорта (79,1%), бытового обслуживания (69,3%). Качество телефонной связи и интернета положительно оценивали 70% горожан. По мнению опрошенных, в малых провинциальных городах на высоком уровне была организована социальная защита нуждающихся граждан (78,0%). Работу общественного транспорта положительно оценивало 59,0% населения. В меньшей степени горожане были удовлетворены организацией досуга (53,2%) и состоянием автомобильных дорог (48,6%). В целом же большинство респондентов (73,3%) давало положительную оценку степени благоустройства своего населенного пункта [3]. Исходя из данных исследования, можно сказать, что жители малых городов белорусской провинции считали городскую среду удобной и комфортной.

Современное белорусское общество переживает процесс цифровой трансформации. Одним из перспективных направлений развития малых провинциальных городов является реализация в них проекта «Умный город». Данное направление цифрового развития городской среды позволит сократить межрегиональную дифференциацию и создать равные возможности в достижении высокого уровня жизни населения [4]. В рамках исследования БИСИ изучалось мнение жителей малых городов о возможностях реализации в их населенном пункте проекта «Умный город». Результаты опроса показали, что только 10% респондентов позитивно оценивали перспективу внедрения цифровых технологий в городскую среду [3]. По нашему мнению, невысокий уровень ожиданий у жителей малых городов связан с тем, что различного рода инновации чаще всего внедряются в столице и областных центрах. В малые поселения они приходят позже. Однако в настоящее время технологии активно развиваются. В различные сферы жизни городов внедряется искусственный интеллект. Поэтому считаем, что на современном этапе общественного развития реализация проекта «Умный город» в белорусской провинции является перспективным для развития ее городской среды.

Оценивая будущее состояние малых городов, половина опрошенных (50%) считала, что в ближайшие 10–20 лет в них будет наблюдаться улучшение социальной инфраструктуры и рост качества жизни населения [3]. Государственная политика Республики Беларусь направлена на развитие всех регионов страны. Малым городам уделяется особое внимание, т. к. они находятся в наиболее уязвимом положении. Значительные улучшения в их социальной инфраструктуре показали результаты экспертного опроса, проведенного нами в июле–августе 2024 г. среди руководителей и специалистов сель-

хозпредприятий Мядельского района. В частности, эксперты отмечали, что в последние годы в г. Мядель был построен современный физкультурно-оздоровительный центр. На пляже была благоустроена территория. Появились беседки, шезлонги, пирсы. Также в городе открылись новые кафе и пункты выдачи товара «Wildberries». Несмотря на существенные улучшения социальной инфраструктуры города, эксперты указывали на проблемные места, которые необходимо развивать. В частности, отмечалось, что в районном центре недостаточно мест, позволяющих удовлетворить досуговые предпочтения молодежи. По мнению некоторых опрошенных, в райцентре не хватало кино. Это следует учитывать при дальнейшем развитии социальной инфраструктуры города.

Согласно проекту концепции государственной политики регионального развития Республики Беларусь, к различным типам территорий применим дифференцированный подход. В отдельную группу выделены регионы, обладающие природным и туристско-рекреационным потенциалом [5]. Культурными, административными, экономическими центрами этих территорий являются малые провинциальные города, которые также являются местом притяжения для многих туристов. Несмотря на развитую социальную инфраструктуру, они характеризуются провинциальным спокойствием и красотой природы. Примерами таких поселений являются Мядель, Браслав, Глубокое и др. По нашему мнению, усиление туристической профилизации следует рассматривать как перспективное направление развития малых провинциальных городов, обладающих рекреационным потенциалом.

Городская инфраструктура белорусской провинции изменяется посредством реализации различных бизнес-идей. В частности, появляются новые торговые объекты, частные медицинские и образовательные услуги, развлекательные центры, салоны красоты и др. Однако, по данным исследования БИСИ, только 15% опрошенных считали, что в ближайшие 10–20 лет в малых городах будет активно развиваться бизнес [3]. Это указывает на то, что в небольших провинциальных поселениях необходимо создавать благоприятный инвестиционный климат, способствующий расширению в них частной сферы.

На развитие городской социальной инфраструктуры особое влияние оказывает социально-демографическая ситуация. По данным опроса, 50% жителей малых городов считало, что в их поселениях будет наблюдаться процесс сокращения численности и старения населения [3]. Результаты исследования сопоставимы с социально-демографическими процессами в стране. В период с 2021 по 2025 г. численность населения Беларуси сократилась на 300979 чел. и составила 9 109 280 чел. Уменьшается число не только сельского, но и городского населения. В 2025 г. в стране насчитывалось 7 182 690 горожан, что на 97630 чел. меньше, чем в 2021 г. [6, с. 73]. Связано это, прежде всего, с невысоким уровнем рождаемости. Большинство семей в стране воспитывают одного ребенка, реже двух. Родителями троих и более детей являются около 9% супружеских пар. Однако их количество возрастает. Если в 2020 г. в стране насчитывалось 104 тыс. многодетных семей, то в 2025 г. их число увеличилось до 123 тыс. [7]. Одним из барьеров для рождения большого количества детей является высокая стоимость строительства (покупки) дома или квартиры. Для решения этой проблемы в малых провинциальных городах 19 июня 2025 г. был принят Указ Президента Республики Беларусь №235, позволяющий приобретать в собственность арендное жилье в населенных пунктах с численностью населения до 20 тыс. чел. [8]. По нашему мнению, данные меры следует рассматривать как фактор, стимулирующий рождаемость и сокращение миграции населения из провинции в столицу и областные центры. В целом расширение социально-правовых гарантий в жилищной сфере способно существенно улучшить социально-демографическую ситуацию в малых провинциальных городах.

Возможности трудоустройства. Важнейшим условием развития небольших поселений белорусской провинции является разнообразие в них сфер занятости. Вместе с тем, согласно результатам исследования БИСИ, возможностями трудоустройства в малых городах были полностью удовлетворены 17,8%, скорее удовлетворены 30,2% населения [3]. Данные опроса указывают на сложности в поиске работы в небольших провинциальных поселениях. Зачастую это становится причиной переезда в столицу и областные центры, а иногда и за рубеж. Существующие в малых провинциальных городах сложности трудоустройства обуславливают необходимость поиска новых способов расширения в них рынка труда.

Исторически сложилось, что сельское население занято в аграрной отрасли, а городское – преимущественно в промышленности. Интенсивное развитие заводов, фабрик привели к быстрому росту городов. На современном этапе общественного развития доля городского населения страны составляет 78,8%. Сокращение численности жителей села привело к проблеме воспроизводства работников агросферы. Так, число занятых в сельском хозяйстве в 2024 г. составило 236,7 тыс. чел., что на 30,7 тыс. чел. меньше по сравнению с 2020 г. [9, с. 8]. Поэтому в условиях депопуляции села кадровое обеспечение хозяйств становится задачей не только деревень, агрогородков, поселков городского типа, но также малых провинциальных городов [10, с. 45–50]. С одной стороны, это позволит привлечь рабочую силу в аграрную отрасль, с другой стороны – расширить возможности трудоустройства для городского населения белорусской провинции.

Согласно результатам многолетних социологических исследований, одной из причин нежелания сельчан работать в сельском хозяйстве является невысокий уровень дохода. В 2024 г. номинальная начисляемая заработная плата аграриев составила 1797,1 руб., что ниже среднереспубликанского уровня [9, с. 8]. Следует отметить, что размер доходов работников агросферы дифференцирован. Результаты исследования «Кадровое обеспечение и модернизация агропромышленного комплекса Республики Беларусь» показали, что в Мядельском районе уровень заработной платы аграриев в разных хозяйствах был различен. На модернизированном сельхозпредприятии «Прудники-агро» в сезон рабочие могли заработать до 10 тыс. руб. В среднем уровень заработной платы по хозяйству составлял около 2600 руб. Модернизация сельхозпредприятия и достойная оплата труда сотрудников позволили улучшить ситуацию с его кадровым обеспечением. В хозяйстве трудились люди не только из окружающих деревень, но и из г. Мядель, расположенного в 40 км. от него. Данная категория работников была занята в аграрной отрасли и при этом пользовалась развитой социальной инфраструктурой районного центра. Таким образом, результаты исследования показали, что крупное модернизированное сельскохозяйственное предприятие способно расширить возможности для трудоустройства населения малых провинциальных городов.

На современном этапе общественного развития активно развивается удаленная занятость. Это существенно расширяет возможности трудоустройства для жителей малых провинциальных городов. Перечень профессий, предоставляющих возможность работать онлайн, достаточно широкий. Специалисты в сфере IT-технологий, менеджмента, маркетинга, логистики и др. сегодня имеют возможность работать удаленно. Согласно данным статистики, в 2025 г. удаленно трудилось около 28,8 тыс. белорусов. Среди них большинство проживало в городах (94%), работало в сфере услуг (95%) и имело высшее образование (82%) [11]. По нашему мнению, активное развитие технологий искусственного интеллекта уже в ближайшие годы приведет к увеличению доли занятых онлайн.

Удаленный формат работы следует рассматривать как фактор закрепления населения в малых провинциальных городах. Занятым онлайн нет необходимости переезжать в дру-

гой регион или страну с целью трудоустройства. Их проживание в небольших поселениях белорусской провинции в большей степени зависит от наличия качественного интернета и удовлетворенности уровнем развития социальной инфраструктуры. Результаты исследования, проведенного БИСИ, показали, что население малых городов в целом было довольно состоянием городской среды. Свой населенный пункт чаще всего они характеризовали как «тихий», «спокойный», «уютный» [3]. Многим людям нравится провинциальный уклад жизни. Возможность работать удаленно в сочетании с развитой социальной инфраструктурой способна сформировать привлекательные условия проживания в малых городах.

Городское население белорусской провинции, занятое онлайн, вносит вклад в укрепление ее демографического потенциала. В таких семьях рождаются дети, которые посещают детские сады, школы, развивающие кружки, участвуют в конкурсах, соревнованиях и др. Взаимодействуя со сверстниками, они образуют дружеское окружение, подрастая, иногда становятся брачными партнерами. Их родители также для кого-то являются друзьями, соседями, знакомыми. В целом такие семьи участвуют в формировании местного сообщества со своими традициями, ценностями и образом жизни.

Растущие города являются благоприятной средой для развития бизнеса, который, в свою очередь, создает новые рабочие места. Несмотря на то что люди, работающие удаленно, непосредственно не заняты в экономике малых провинциальных городов, они и их семьи являются клиентами частных заведений, посетителями развлекательных мероприятий и др. Рост спроса на потребление различных товаров и услуг создает условия для развития бизнеса и тем самым расширяет сферу занятости в небольших поселениях белорусской провинции.

Заключение

Таким образом, результаты исследований показали, что население малых городов в целом было удовлетворено состоянием их социальной инфраструктуры. Перспективным направлением развития небольших поселений белорусской провинции является реализация в них проекта «Умный город». Потенциал имеет туристическая профилизация городов, обладающих рекреационными ресурсами. Предоставление возможности выкупа арендного жилья в поселениях с численностью населения до 20 тыс. чел. выступает значимым фактором закрепления в них местного населения. Укрупнение и модернизация сельхозпредприятий позволит расширить сферу занятости малых провинциальных городов. Созданию новых рабочих мест и укреплению демографического потенциала в небольших поселениях белорусской провинции поспособствует дистанционный формат работы. Обеспечение благоприятных условий для развития бизнеса позволит оказать позитивное воздействие не только на рынок труда, но также на улучшение социальной инфраструктуры малых провинциальных городов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Численность населения на 1 января 2021 г. и среднегодовая численность населения за 2020 год по Республике Беларусь в разрезе областей, районов, городов, поселков городского типа : стат. бюлл. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь; редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Мн. : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2021. – 25 с.
2. Численность населения на 1 января 2025 г. и среднегодовая численность населения за 2024 год по Республике Беларусь в разрезе областей, районов, городов, поселков городского типа : стат. бюлл. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь; редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Мн. : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2025. – 30 с.
3. Малые города Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Путь общества. Аналитика БИСИ. – URL: <https://socio.bisr.by/malye-goroda-belarusi/>. (дата обращения: 10.10.2025).
4. О проекте «Умные города Беларуси» [Электронный ресурс] / Министерство связи и информации Республики Беларусь. – URL: <https://www.mpt.gov.by/ru/o-proekte-umnye-goroda-belarusi> (дата обращения: 20.10.2025).

5. Эксперт о проекте концепции государственной политики регионального развития Беларуси [Электронный ресурс] / SB.BY Беларусь сегодня – URL: https://www.sb.by/articles/privlech-investorov-regiony.html?fbclid=IwAR3VBOvZz8K7E9AIJL_BjI6e4BcCxr8A8le-EPHXfEnxynio4UsEwYfG5A (дата обращения: 22.10.2025).
6. Регионы Республики Беларусь, 2025 = Regions of the Republic of Belarus, 2025 : стат. сб. : в 2 т. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Мн. : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2025. – Т. 1 : Социально-экономические показатели = Socio-economic indicators. – 709 с.
7. Павлюченко: в Беларуси 123 тысячи многодетных семей – это гордость Беларуси [Электронный ресурс] / SB.BY Беларусь сегодня – URL: <https://www.sb.by/articles/pavlyuchenko-v-belarusi-123-tysyachi-mnogodetnykh-semei-eto-gordost-belarusi.html> (дата обращения: 20.10.2025).
8. Об изменении указов Президента Республики Беларусь (корректируются Указ № 38 от 27 янв. 2025 г. и Указ № 121 от 7 апр. 2020 г.) [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь №235 от 19 июн. 2025 г. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-235-ot-19-iuna-2025-g> (дата обращения: 20.10.2025).
9. Сельское хозяйство Республики Беларусь : стат. букл. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Мн. : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2025. – 35 с.
10. **Сакович, А. Ю.** Социология провинции как новое исследовательское направление / А. Ю. Сакович // Журнал Белорус. гос. ун-та. Социология. – 2024. – № 1. – С. 45–50.
11. Белстат: около 27 тысяч белорусов работают удаленно [Электронный ресурс] / SRUT-NIK Беларусь – URL: <https://sputnik.by/20250823/belstat-okolo-27-tysyach-belorusov-rabotayut-udalennno-1099158166.html> (дата обращения: 27.10.2025).

Поступила в редакцию 06.11.2025 г.

Контакты: anzhela_sakovich87@mail.ru (Сакович Анжела Юрьевна)

Sakovich A. Yu. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL TOWNS IN BELARUS (SOCIOLOGICAL ASPECT)

The article presents the development prospects of small towns in the Republic of Belarus. The most important indicators of the level of settlement development are: 1) social infrastructure; 2) employment opportunities. It has been established that a promising area for the development of small towns is the implementation of the “Smart City” project. The tourism profiling of settlements with recreational resources has potential. Large modernized agricultural enterprises can expand employment opportunities. The remote employment format is promising. Business development can create new jobs and improve the infrastructure of small towns.

Keywords: small town, social infrastructure, labor market, modernized agricultural enterprise, remote employment.